



Handlingsprogram for Osloregionen IPR 2025

Innhold

1.1 Rammer og struktur for handlingsprogrammet	3
2. Overordnede mål og politiske prioriteringer	4
3. Overordnede strategier	4
4. Innsatsområder	6
4.1 Konkurranseskraft og næringsutvikling	6
4.2 Klima, miljø og natur	7
4.3 Transport og mobilitet	7
4.4 By- og regionutvikling	9
5.1 Sirkulærøkonomi	10
5.2 Grønn næringstransport	10
5.3 Kraft og energi	11
5.4 Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag	12
5.5 Internasjonal profilering	13
6. Osloregionens organisering	14
7. Budsjett	17
7.1 Budsjetttrammer 2025	17
7.1.1 Hovedtall	17
7.1.2 Prosjektmidler	18
7.1.3 Inntekter	19
7.1.4 Utgifter	20
7.1.5 Resultat	21

1. Innledning



Den strategiske samarbeidsalliansen Osloregionen ble etablert 1.1.2005. I 2020 ble Osloregionen omdannet til et interkommunalt politisk råd, jfr. kommunelovens kapittel 18. Pr 1.1.2024 omfatter alliansen 65 kommuner i hovedstadsområdet.

Osloregionen interkommunalt politisk råd (IPR) er en frivillig sammenslutning basert på interessefellesskap. Ifølge samarbeidsavtalen for Osloregionen interkommunalt politisk råd, kan ytterligere medlemmer opptas i henhold til kommuneloven § 18-4.

Osloregionen IPR har ingen formell myndighet ut over det som følger av samarbeidsavtalen, og må vise sin eksistensberettigelse og nå sine mål gjennom meningsdannelse, påvirkning og samordning.

Organisasjonens visjon er at **Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region**. Alt Osloregionen gjør skal ha relevans for denne målsettingen.

Osloregionen har følgende oppgaver innenfor rammene av samarbeidsavtalens formål:

- a. Drøfte felles saker på tvers av kommune- og fylkesgrensene
- b. Utarbeide felles rådgivende strategier
- c. Planlegge og gjennomføre prosjekter i regi av Osloregionen
- d. Arbeide interessepolitisk, herunder avgi høringsuttalelser, der det er felles regionale interesser.
- e. Bidra i nasjonale og internasjonale samarbeidsprosjekter og partnerskap der det er felles regionale interesser.
- f. Gjennomføre aktiviteter med sikte på erfaringsoverføring, læring, og styrking av felles identitet innenfor samarbeidet

Omdanningen av Osloregionen til interkommunalt politisk råd i henhold til kapittel 18 i kommuneloven i 2020, innebærer en formalisering av det regionale samarbeidet, med en sterkere forankring av Osloregionens rolle i forhold til medlemskommunene.

Samarbeidet i Osloregionen skal representere en merverdi i forhold til oppgaver som kommunene løser internt eller gjennom andre samarbeid, og er en bidragsyter innenfor kommunenes ansvar for samfunnsutvikling i bred forstand.



Representantskapet i Osloregionen har vedtatt at Osloregionen skal være en bidragsyter for å nå FNs bærekraftsmål. Også på dette området, vil Osloregionens arbeid representere merverdi for kommunenes ansvar for å bidra til å nå disse målene.

1.1 Rammer og struktur for handlingsprogrammet

Osloregionens handlingsprogram baserer seg på Strategiske føringer for Osloregionen 2025 – 2028, som ble vedtatt av representantskapet i Osloregionen interkommunalt politisk råd den 29. august 2024.

De strategiske føringene og handlingsprogrammet har følgende prinsipper for målstruktur:

1. Visjon
2. utfordringer – *hvilke utfordringer krever handling?*
3. Mål – *Hva vil vi?*
4. Strategier – *Hvordan kommer vi dit?*
5. Tiltak - *hva skal gjennomføres*
6. KPI – *Hvilke effekter resultater skal oppnås?*

Årlige handlingsprogram viser hvilke tiltak og resultatmål som skal oppnås for hvert år i planperioden. I handlingsprogrammet er det også identifisert potensielle samarbeidspartnere for de ulike tiltakene, der enten Osloregionen utfører tiltakene eller partnerne har ansvaret. For enkelte prosjekter vil det være avhengig av å finne finansieringsløsninger med partnere.

Det er visjon og overordnede mål og strategier som er førende for innsatsområdene og de tverrgående temaene:

Konkurranseskraft og næringsutvikling	Klima, miljø og natur	Transport og mobilitet	By- og regionutvikling
Kraft Sirkulærøkonomi Internasjonal profilering Grønn næringstransport Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag			



Nedenfor presenteres tiltak på de ulike innsatsområdene, deretter tiltak på de tverrgående tema. Disse tiltakene adresserer tema som også er relevante for de ulike innsatsområdene. Denne strukturen og organiseringen skal bidra til å styrke den helhetlige satsingen.

2. Overordnede mål og politiske prioriteringer

Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonal konkurransedyktig region med mål om:

- Å bli et lavutslippssamfunn mot 2050
- Å ha en flerkjernet utvikling, basert på lokale fortrinn
- Å ha en attraktiv hovedstadsregion for næringsetablering, investering og kompetent arbeidskraft

For å styrke de overordnede målene og gjennomslagskraft for Osloregionens interesser i 2025 er de prioriterte politiske sakene:

- Jernbane
- Oslofjorden
- Kraft og energi

Det skal gis ekstra innsats på disse prioriterte politiske sakene i forhold til øvrige interessepolitiske områder i handlingsprogrammet.

3. Overordnede strategier

For å styrke visjonen og de overordnede målene skal vi være i front med løsninger for verdiskaping og utvikling som er i henhold til FN's bærekraftsmål, ved å satse på innovasjon i samfunnsutviklingen. Gjennom bærekraftig ledelse og handlekraft bygger vi strategiske allianser og nettverk og får gjennomslag for Osloregionens politikk og interesser ved å posisjonere Osloregionen nasjonalt og internasjonalt. Osloregionen skal styrke samarbeid, kunnskap, kompetanse, ressurser og felles identitet.

Utgangspunktet for handlingsprogrammet er derfor samarbeid, kunnskap, synlighet og politisk påvirkning. Tiltakene som knyttes til de overordnede strategiene skal fange opp behov og satsinger som er gjennomgående i innsatsområdene og de tverrgående tema.



Eksempelvis vil utvikling av en Foresight¹ og *Indeks Osloregionen*² både avdekke kunnskapsbehov og produsere ny kunnskap knyttet til innsatsområdene og de tverrgående temaene.

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Påvirkningsarbeid overfor storting, regjering og offentlige myndigheter	Partene i arbeidslivet, interesseorganisasjoner, næringsliv, kommuner og andre relevante aktører	Osloregionen får større politisk gjennomslag
Samarbeide tettere med fylkeskommunene Osloregionen	Kommuner og fylkeskommuner	Osloregionen blir en sterkere allianse
Jobbe for å lage Foresight og <i>Indeks Osloregionen</i>	Kommuner, Fylkeskommuner, akademia og næringsliv	Styrke kunnskapen om og identiteten til Osloregionen
Gjennomføre prosjektverksted	Kommuner, Fylkeskommuner, virkemiddelaktører, FoU miljø og næringsliv	Etablere flere prosjekter og styrke ressursgrunnlaget til Osloregionen
Osloregionens årlige utviklingskonferanse; BEST 2025	FoU-miljøer, offentlig aktører, næringsliv	Markering av Osloregionens 20-årsjubileum, og styrke Osloregionen som møteplass for politikk og samfunnsutvikling
Videreutvikle kommunikasjonsstrategiene til Osloregionen	Kommuner, medier, og andre relevante aktører	Økt synlighet og profilering av Osloregionen nasjonalt og internasjonalt

¹ Fremtidstekning - en tilnærming for å få større innsikt i de fremtidige omgivelsene som en virksomhet må forholde seg til. Brukes ofte som en metode for å utløse ny kunnskap gjennom involverende prosesser og i samarbeids med FoU-miljøer

² Sett med data som kan måles over tid for å kunne avdekke utviklingstrekk.



4. Innsatsområder

Innsatsområdene bygger opp under visjonen og de overordnede målene og strategiene. Her konkretiseres mål- og strateginivået med tiltak rettet mot de ulike innsatsområdene. Tiltak for de tverrgående temaene presenteres i kapittel 5.

4.1 Konkurranseskraft og næringsutvikling

Osloregionen er Norges ledende verdiskapingsregion for fastlandsøkonomien, med 43 % av landets sysselsetting (SSB tall, fjerde kvartal 2023). Regionen har sterk kompetanse innen kunnskapsbasert næring og innovasjon, noe som vil være avgjørende for å realisere det grønne skiftet. For å lykkes kreves økt finansiering til forskning og innovasjon, tettere samarbeid med næringslivet for internasjonal vekst og økt eksport. En viktig del av dette arbeidet er å tiltrekke og beholde arbeidskraft, hvor bostedsattraktivitet og omdømme er sentralt. Se også kapittel 5.5 for tiltak knyttet til internasjonal profilering.

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Øke kunnskapen om utenlandsk arbeidskraft og bostedsattraktivitet, gjennom erfaringsdeling, temamøter og målrettede arrangementer	Kommuner, Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi), akademia, næringslivet, næringsklynger, NHO, LO	Styrke kunnskapsgrunnlaget for politisk påvirkning og gjennomslag
Faggruppen nærings samarbeid skal bidra til underlag om Osloregionens rolle innen næringsutvikling og etablere prosjekter og tiltak	Kommuner og andre relevante aktører	Økt og tydeligere satsing på næringsutvikling og investeringer i Osloregionen



4.2 Klima, miljø og natur

Klimaendringer og naturkrise er to overgripende utfordringer for både samfunnet generelt og for Osloregionen. Osloregionens medlemmer har høy kompetanse på arbeidet for å møte utfordringer på klima, miljø og natur. Samtidig er det et behov for kunnskapsutvikling, deling av erfaringer og videreutvikling av verktøy og tiltak, både på administrativt og politisk nivå. Nedenfor er prioriterte tiltak for dette innsatsområdet i 2025. I tillegg kommer politisk påvirkningsarbeid og tiltak på de tverrgående tema som også er relevant for klima, miljø og natur, se kapittel 5.

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema, f.eks: <ul style="list-style-type: none">• Arealanalyser og bærekraftig arealbruk• Felles verktøy og kunnskapsgrunnlag• Klimatilpasning og god beredskap overfor klimaendringer/ ekstremhendelser• Indirekte utslipp og bruk av digitale verktøy og utvikling av indikatorer	Kommuner, Kommunenettnet, KS, fylkeskommuner, Miljødirektoratet, Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE), Statsforvalter, akademisk, og andre relevante aktører	Kunnskapsutvikling og erfaringsdeling
Erfaringsdeling om bruk av offentlige innkjøp som verktøy for å nå klimamål	Kommuner, fylkeskommuner, KS, Kommunenettnet, Klima Østfold, Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) og Leverandørutviklingsprogrammet (LUP)	Styrke forutsetninger for klima- og miljøvennlige innkjøp i kommunene

4.3 Transport og mobilitet

Framskrivninger fra SSB anslår at en økende andel av innbyggerne i Norge vil bo i byer og kommuner i storbyregioner. Anslaget er at 44 % av Norges befolkning vil bo i Osloregionen i 2050, mot 42 % i 2023. Transportsystemet må videreutvikles for å møte behovet for transport og mobilitet for personer og næringsliv, samt for å forenkle hverdagen for innbyggerne. I 2025 prioriteres tiltak som er en oppfølging av NTP 2025-2036 og tiltak som bidrar til et effektivt transportsystem for en bærekraftig og attraktiv



region. Tiltak som omhandler godstransport dekkes på det tverrgående tema «Grønn næringstransport».

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
<p>Utarbeide underlag for å forsterke politisk påvirkningsarbeid for jernbanesatsing i hele regionen, person- og godstransport. Aktuelle tema:</p> <ul style="list-style-type: none">• Rikstunnel• Bygge allianser med industrien• Viktigheten av jernbane for sikkerhet og beredskap, inkludert grensekryssende• Forbedret togtilbud, etterslep DV, investeringer	<p>Kommuner, fylkeskommuner, KS, NHO, Jernbanedirektoratet, jernbaneselskap, pendlerforening, samarbeidspartnere i Sverige og Danmark</p>	<p>Mer synlighet og gjennomslagskraft for Osloregionens saker innen transport og mobilitet</p>
<p>Dialog med Bane Nor og andre relevante aktører for å legge til rette for multimodale transportløsninger, som sikrer trygg og effektiv overgang mellom ulike transportformer, som annen kollektiv, sykkel og bil (sykkel- og pendlerparkering), inkludert autonom mobilitet</p>	<p>Bane Nor, transportselskaper, kommuner og fylkeskommuner</p>	<p>Trygg og effektiv parkering og overgang mellom transportformer</p>
<p>Utvikle et kunnskapsgrunnlag om sømløse og fleksible kollektivreiser for å identifisere forbedringspotensial for reiser over fylkesgrenser, takstsoner og mellom transportformer</p>	<p>Ruter og andre kollektivselskap, Entur, kommuner fylkeskommuner, pendlerforening</p>	<p>Rapport/notat som viser forbedringspunkter for sømløse kollektivreiser</p>
<p>Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema, f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none">• Oslofjorden som grønn transportåre• Autonom mobilitet• TEN-T og urbane noder, og hva dette innebærer for Osloregionen	<p>Kommuner, fylkeskommuner, KS, NHO, statlige transportselskap, m.fl</p>	<p>Kunnskapsutvikling og erfaringsdeling</p>



4.4 By- og regionutvikling

Et sentralt prinsipp for Osloregionen IPR er en flerkjernet struktur, med sterke sentra for verdiskaping i hele regionen. Dette forutsetter utvikling av byer og tettsteder med høy bokvalitet, som stimulerer til innovasjon og lokal næringsutvikling. I 2025 prioriteres tiltak som omhandler felles utfordringer og muligheter for utvikling av en attraktiv region med attraktive byer og tettsteder.

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Kartlegge aktuelle tema i kommuneplanarbeidet i kommunene for identifisering av felles utfordringer og mulige verktøy innen arealplanlegging, by- og stedsutvikling	Kommuner, fylkeskommuner, statsforvalterMiljødirektoratet, departement, m.fl	Oversikt over aktuelle tema for erfaringsutvikling og samarbeid
Følge prosesser om regionale planer i fylkeskommuner på Østlandet og vurdere innspill for å ivareta kommunenes interesser innen by- og regionutvikling	Kommuner, fylkeskommuner, statsforvalter	Innspill til fylkeskommuners planprosesser som bidrar til bærekraftig by- og regionutvikling
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema, f.eks: <ul style="list-style-type: none">• Attraktiv region: Koblingen by- og regionutvikling og næringsutvikling• Erfaringer med tiltak og metoder for arealnøytralitet• Knutepunktsutvikling og fortetting med kvalitet	Kommuner, fylkeskommuner, statsforvalter, Miljødirektoratet, NHO, KS, Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU)	Kunnskapsutvikling og erfaringsdeling

5. Tverrgående tema

De tverrgående temaene er basert på innsatsområdene og skal bidra til å styrke den helhetlige satsingen. Det fører til nødvendig samhandling og fokus på tvers, der helhetlige løsninger er spesielt presserende for å møte samfunnsutfordringene.



5.1 Sirkulærøkonomi

Omstilling til et sirkulært samfunn er avgjørende for å nå klima- og miljømålene. Regjeringens handlingsplan for sirkulær økonomi (mars 2024) understreker behovet for samarbeid mellom forvaltning, næringsliv, kommuner og innbyggere. Kommunene spiller en nøkkelrolle som samfunnsutvikler, innkjøper og planleggingsmyndighet. I 2025 prioriteres det å tydeliggjøre hva som skal være Osloregionens rolle innen sirkulær økonomi. Det skal søkes samarbeid med andre aktører der det er relevant.

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Etablere en arbeidsgruppe i Osloregionen som skal konkretisere aktiviteter innen sirkulær økonomi og sikre koordinering med eksisterende regionale og nasjonale prosjekter.	Kommuner, fylkeskommuner, KS, næringslivsaktører, akademia og interesseorganisasjoner ., m.fl.	Felles tiltak innen sirkulærøkonomi som baseres på samarbeid mellom kommuner og andre relevante aktører
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema, f.eks.: <ul style="list-style-type: none">Erfaringsdeling ombrukssentral, f.eks. byggematerialer og masserHvordan lykkes/mobilisere til gjenbrukMassehåndtering, prinsipper for håndtering og lagring, f.eks. behovet for en felles ressursbank.Industriell symbiose: nyttiggjøre seg hverandres produkter og restprodukter.	Kommuner, fylkeskommuner, KS, nettverk som Sirkulære Rjukan, Circular Norway, bransjeorganisasjoner. departement, akademia, m.fl.	Erfaringsutveksling og kunnskapsutvikling

5.2 Grønn næringstransport

33 % av utslipp i veitrafikken på Østlandet kommer fra tunge kjøretøy og 18 % fra varebiler (2022-tall). Som planmyndigheter og samfunnsutviklere spiller kommuner og fylkeskommuner avgjørende roller i omleggingen til fossilfri tungtransport. Denne overgangen krever helhetlig tilnærming, som inkluderer næringsutvikling, arealbruk, hensyn til natur, miljø og klima.

Osloregionen IPR har fått støtte fra Klimasats til videreføring av prosjektet *Energistasjoner for grønn næringstransport* for 2025 og 2026. Gjennomføring av



aktiviteter i dette prosjektet vil være sentralt i 2025, sammen med andre tiltak for å støtte opp om effektiv, miljø-, og klimavennlig godstransport. I 2025 vil Osloregionens tiltak og aktiviteter innen godstransport på vei og bane, samt logistikkhåndtering være samlet under det tverrgående tema «Grønn næringstransport»

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
<p>Gjennomføre fase II av Klimasats-prosjektet Energistasjoner, med fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gjøre veilederen for energistasjoner kjent og tilgjengelig for kommuner• Kartlegge og identifisere egnede arealer for etablering av energistasjoner• Utforske synergier mellom energistasjonsprosjektet og øvrige gods- og logistikkaktiviteter	<p>Kommuner, fylkeskommuner, Grønt Landtransportprogram, Statens vegvesen, KS, Norsk Lastebileier Forbund, NHO, LO, Jernbanedirektoratet, Miljødirektoratet, havneselskap og logistikksentra</p>	<p>Bidra til etablering av lade- og fyllinfrastruktur for fossilfri tungtransport</p>
<p>Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema, f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none">• Tiltak for å fjerne flaskehalser for godstransport (vei og bane)• Samkjøring av transport, med eksempler som Bærums samlastingsprosjekt og Fornebu HUB.• Oslofjorden som transportåre for næringstransport• Forbedre gods- og logistikksystemer i regionen.	<p>Kommuner, fylkeskommuner, Statens vegvesen, KS, NHO, LO, Jernbanedirektoratet, havneselskap, logistikksentra, m.fl</p>	<p>Erfaringsutveksling, kunnskapsutvikling for grønn næringstransport.</p> <p>Kunnskapsunderlag som også muliggjør politiske gjennomslag</p>

5.3 Kraft og energi

Osloregionen er Norges største region med stort kraftunderskudd. For å dekke kraftbehov og nå både klima- og industrimål, trengs det mer kraft og nett og det må arbeides med energieffektivisering og bedre utnyttelse av energisystemet. Dette er knyttet til næringsutvikling, arealbruk, inngrep i naturen og klimaspørsmål. Hvordan kan kommunene i Osloregionen bidra til å løse disse utfordringene? Det er behov for å få et helhetlig saksunderlag for det interessepolitiske arbeidet på dette tema. Videre er det mange delregioner og kommuner i Osloregionen som har gjennomført ulike initiativ og



utredninger med utgangspunkt i sine lokale utfordringer. Kunnskaps- og erfaringsdeling vil derfor også være viktig tiltak i 2025

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Utvikle kunnskapsgrunnlaget for politisk påvirkning for å få et krafttak for kraft og energi på Østlandet. Herunder kartlegging/sammenstilling av gjennomførte utredninger.	Kommuner, Fylkeskommuner, KS, NHO og LO (Kraftløftet), Fornybar Norge, energiselskap, nettselskap og andre relevante aktører	Økt fokus og politisk gjennomslag for satsing på kraft og energi i Osloregionen
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema, f.eks <ul style="list-style-type: none">• Prosesser/regelverk for etablering av fornybar energiproduksjon, eks solenergi• Energibehov og energioptimalisering på tvers i regionen og mellom aktører	Kommuner, fylkeskommuner, energi-/nettselskap, NVE, KS, NHO, LO, Fornybar Norge, andre aktører avhengig av tema	Erfaringsdeling og kunnskapsutvikling

5.4 Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag

I mars 2021 la Regjeringen frem tiltaksplanen “Helhetlig tiltaksplan for en ren og rik Oslofjord med et aktivt friluftsliv”, som har høy prioritet hos nasjonale myndigheter og blant Osloregionens medlemmer og ulike interessenter. Alle kommuner i nedbørfeltet til Oslofjorden har ansvar for å følge opp tiltak i planen. Utfordringene i Oslofjorden er også en mulighet til å utvikle ny teknologi og nye løsninger for et internasjonalt marked. I 2025 er prioriterte tiltak i Osloregionen at det skal utvikles et underlag for det interessepolitiske arbeidet om tilstanden i Oslofjorden spesielt. I tillegg vil Osloregionen delta som partner i flere prosjekter og initiativ.

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Utvikle et kunnskapsgrunnlag med status og videre behov for satsing for bedring av tilstanden i Oslofjorden. Grunnlaget vil være underlag for det interessepolitiske arbeidet overfor nasjonale myndigheter, Storting og regjering	Kommuner, fylkeskommuner, Norsk Vann, FoU-miljøer, strategiske partnere for Oslofjorden	Økt oppmerksomhet og gjennomslag for sterkere satsing



Gjennomføre workshop for ulike interessenter i Osloregionen, som del av EU-prosjektet SEADITO, med mål å utvikle digital tvilling av kystområder, der Oslofjorden er et av seks case	SINTEF Digital, SINTEF Ocean, øvrige partnere i SEADITO-prosjektet og ulike interessenter i Osloregionen	Gjennomført workshop og bidratt med innsamling av data for utvikling av digital tvilling av Oslofjorden
Delta i samarbeidsprosjekt i regi av Pådriv Oslo for Oslofjorden, med bl.a. kommunikasjonstiltak og næringsutvikling.	Pådriv Oslo og prosjektpartnere	Koordinert og forsterket innsats gjennom samarbeid på tvers av fag, bransjer, forvaltningsnivå og sektorer
Koble Oslofjorden-arbeidet med prosjektet Oppdrag Mjøsa	NTNU og kommuner rundt Mjøsa	Strategisk alliansebygging og forsterket innsats

5.5 Internasjonal profilering

Internasjonal profilering er avgjørende for Osloregionens konkurransevne og attraktivitet. Ved å samarbeide om å fremheve regionens unike kvaliteter kan vi tiltrekke investeringer, nye bedrifter, turister, studenter og arbeidstakere fra hele verden.

Tiltak	Potensielle partnere	Resultatmål
Målrettet profilering knyttet til større internasjonale satsinger som Osloregionen samarbeider om	Aktuelle samarbeidspartnere	Styrke den internasjonale profilen og kommunikasjonen til Osloregionen
Arbeide for at Osloregionens og medlemskommunenes aktiviteter og prosjekter får internasjonal profilering, gjennom kanaler som sosiale medier, presse, arrangementer og andre strategiske tiltak	Kommuner, medier og andre aktuelle samarbeidspartnere	Øke Osloregionens synlighet ved å profilere minst to prosjekter eller aktiviteter som medlemskommunene ønsker å fremheve internasjonalt
Fortsette oppfølgingen av TeamOslo	Oslo kommune, Oslo Business Region og Visit Oslo	Øke Osloregionens internasjonale synlighet



6. Osloregionens organisering

6.1 Politiske organer

Representantskapet

Representantskapet er Osloregionens øverste organ, ledet av styrets leder. Representantskapet fastsetter strategier, vedtar budsjett og regnskap, og velger leder, nestleder, styret og et interessepolitisk utvalg. Hvert medlem har én stemme. Det avholdes normalt to møter i året i representantskapet.

Styret

Styret er Osloregionens utøvende organ som iverksetter representantskapets beslutninger og ivaretar Osloregionens interesser mellom møtene. Styret består av representanter fra Oslo kommune og delregionene, valgt for inntil fire år. Styret sikrer informasjonsflyt til og fra medlemmene og regionrådene.

Interessepolitisk utvalg

Interessepolitisk utvalg er valgt av representantskapet og fremmer Osloregionens politiske interesser nasjonalt. Utvalget behandler saker med politisk innhold før de går til styret. Medlemmene representerer Osloregionen som helhet, ikke sine kommuner eller regionråd, og arbeidet forankres i styrets vedtak.

6.2 Administrativ organisering

Osloregionens sekretariat

Osloregionen IPR har et eget sekretariat med ansvar for daglig drift, nødvendig administrativ koordinering og sekretariatstjenester for de politiske organene. Sekretariatet er direkte underlagt styret.

Sekretariatet har budsjettansvaret for Osloregionen og koordinerer det administrative arbeidet. Sekretariatet tilrettelegger møter og arrangementer og samordner også den utadrettede virksomheten.

Administrative grupper

Osloregionen IPR har administrative grupper med representanter fra medlemmene og eventuelt observatører fra ikke-medlemmer. De administrative gruppene bistår med faglig støtte og rådgivning for å sikre faglig bredde, kvalitet og forankring fra medlemmene. De administrative organene har ingen form for vedtaksmyndighet og



anses som et rådgivende konsensusbasert organ, da det er sekretariatet som er ansvarlig for å fremme saker overfor politiske organer. Deltakerne i de administrative gruppene er også viktige for å formidle informasjon fra Osloregionen videre til relevante personer i sin kommune/delregioner.

Det arrangeres 4-5 møter/samlinger per år. Nytt fra 2025 er at møtene gjennomføres samme dag for alle administrative grupper, med en fellesesjon før parallelle møter. Målet er å få bedre informasjonsflyt mellom gruppene, ivareta behov for felles informasjon blant annet om tverrgående tema og mer effektiv gjennomføring av møtene.

I tillegg til faggruppemøtene arrangeres det en 2-dager-fellessamling i august som er en kombinert studietur i regionen og faglige møter.

Administrativ koordineringsgruppe

Administrativ koordineringsgruppen bistår i utviklingen av helhetlige strategier og sikrer forankring av arbeidet blant medlemmene og har ansvar for tiltak som knyttes til de overordnede strategiene. Gruppen består av representanter fra delregionene (IPR-ene).

Faggrupper

Osloregionen har tre faggrupper for; areal og transport, klima og miljø, og næringssamarbeid som ivaretar hver sine områder, i henhold til strategiske føringer. Gruppene gir faglige råd, deler kunnskap og bidrar til strategiutvikling. Medlemmer fra regionråd, kommuner og samarbeidspartnere deltar, og gruppene kan også ha ansvar for utredningsoppdrag.

Prosjektorganisering

Prosjekter organiseres ved behov gjennom egne prosjektgrupper, ofte basert på faggruppene, og kan suppleres med eksterne representanter eller ad hoc-grupper for spesifikke oppgaver ved behov.

I 2025 vil det i tillegg til administrative grupper nevnt over være følgende prosjektgrupper:

- Kraft- og energigruppe som skal følge opp *Kraft og energi* som et tverrgående tema
- Koordineringsgruppe for *grønn næringstransport* som skal følge opp energistasjonsprosjektet med støtte fra Klimasats og øvrige tiltak på dette tverrgående tema.
- Arbeidsgruppe for *sirkulær økonomi* som skal følge opp tiltak om å konkretisere aktiviteter i Osloregionen innen sirkulær økonomi (se tiltaksbeskrivelse over).





7. Budsjett

Osloregionens budsjett for 2025 skal finansiere aktivitetene i handlingsprogrammet.

Sekretariatet er ved inngangen til 2025 fire ansatte. Det består av tre faste stillinger og en midlertidig stilling fram mot 15. mai. En av de faste stillingene fram til da er kun besatt i 20 prosent. I tillegg planlegges en 50-100 prosent prosjektstilling til prosjektet *Energistasjoner for grønn næringstransport, fase II 2025-2026* som er finansiert av Miljødirektoratets Klimasatsordning.

Fra 2021 til 2022 ble kontingentinntektene for Osloregionen nominelt rundt 40 prosent lavere, grunnet virkningene av at fylkeskommunene gikk ut av samarbeidet i 2020. Osloregionen IPR har hatt ubenyttede midler fra tidligere år som er vært brukt til delvis å finansiere drift og aktiviteter siden 2023. I tillegg til tidligere års innsparinger vil sekretariatet flytte kontorlokalet fra MESH til Oslo kommune den 1. mars 2025. Det gir en innsparing på rundt kr. 510.000.

Budsjettet legger opp til at også ved utgangen av 2025 kan det overføres midler til 2026. Sekretariatet vil i 2025 se på andre muligheter for å finansiere deler av aktiviteten med andre midler ut over medlemskontingenten. Dette vil legge til rette for et fortsatt høyt aktivitetsnivå i organisasjonen i 2026.

7.1 Budsjetttrammer 2025

7.1.1 Hovedtall

Tabellen under angir hovedtrammer for Osloregionens budsjett 2025 (i tusen kroner):



	Budsjett 2024	Revidert juni 2024	Regnskap 2024 prognoser pr. 29.11.2024	Forslag budsjett 2025	Endring ift revidert budsjett 2024
Inngående mindreforbruk (overførte midler fra tidl. år)	2 692	2 269	2 269	2 151	-118
Inntekter					
Kontingenter	6 834	6 987	6 987	6 987	0
Klimasats	762	762	762	750	-12
SEADITO		100	100	200	100
Oslofjorden - forprosjekt		100	0	0	-100
Forprosjektmidler til interreg-søknad	300	170	0	0	-170
IMDi Velkomsttjenester (Oslo kommune)		150		0	-150
Sum inntekter	8 096	8 269	7 849	7 937	-332
Utgifter:					
Møteutgifter politiske organer	40	40	10	40	0
Møteutgifter administr. organer	130	130	155	147	17
Kommunikasjon	340	250	320	250	0
Sekretariatet, andre utgifter	770	770	775	350	-420
Lønn sekretariatet, mv.	6 370	5 105	5 513	5 800	695
Prosjekter	2 530	1 410	1 194	1 350	-60
Sum driftsutgifter*	10 180	7 705	7 967	7 937	232
Resultat (neg. resultat = bruk av overførte midler)	-2 084	564	-118	0	-564
Utgående mindreforbruk	608	2 833	2 151	2 151	-682

Det gjøres oppmerksom på at feilposterings vil bli rettet opp mot årsregnskapet. Imidlertid vil det ikke påvirke budsjettbalansen.

7.1.2 Prosjektmidler

Innenfor rammen avsatt til prosjektmidler, ligger det følgende prioritering (i tusen kroner)



Prosjektbudsjett	Budsjett 2024	Revidert budsjett 2024	Regnskap 2024 prognose pr. 29.11.2024	Budsjett 2025	Endring ihht revidert budsjett 2024
BEST-konferansen	130	130	152	250	120
Prosess strategiske føringer	160	-	169		
Areal og transport	300	200	55	100	- 100
Klima	200	200	33	100	- 100
Energistasjoner for grønn næringstransport	800	350	200	400	50
SEADITO		-	33	50	50
Oslopolititan	50	50	50	50	-
Strategiske næringsprosjekter	700	390	390	400	10
Forprosjekter - Interreg prosjekter			72		
Lokale utviklingsprosjekter	50	50	-	-	- 50
IMDi Velkomsttjenester (Oslo kommune)		40	40		
Totalt	2 530	1 410	1 194	1 350	- 20

7.1.3 Inntekter

Kontingentinntekter

Representantskapet vedtok 29.08.2024 medlemskontingenten for 2025 for Osloregionen på kr 3,00 pr innbygger. Med utgangspunkt i SSBs befolkningstall pr. 1.1.2024, innebærer dette at Osloregionens inntektsgrunnlag i 2025 vil være 6.987 millioner kroner

Andre inntekter

Sekretariatet har i flere år arbeidet med å skaffe supplerende inntekter ut over kontingenten. I juni 2022 fikk Osloregionen innvilget søknad om støtte fra Miljødirektoratets Klimasatsordning for perioden juni 2022 – desember 2024. Prosjektet er innvilget videreført som fase II 2025-2026. I tillegg er Osloregionen involvert i et treårig EU-prosjekt som startet i september 2024. Osloregionen jobber aktivt med å skaffe ekstern finansiering, og i 2025 vil vi bl.a. prioritere prosjektverksted sammen med kommunene i Osloregionen.

Overføring fra 2024



Det anslås at overføring fra tidligere år til 2025 vil være ca. 2,1 mill. kroner. Dette tar utgangspunkt i en prognose for 2024 med et totalt forbruk på ca. kr. 7,9 mill. kroner, som er ca. 2,2 mill kroner lavere enn opprinnelig budsjettet. Det totale forbruket er imidlertid blitt høyere iht revidert budsjett, som i hovedsak vises til usikkerhet i estimatet for lønnskostnadene. Regnskapsprognosen for 2024 legges fram med en viss usikkerhet.

7.1.4 Utgifter

Lønnskostnadene for 2025 øker. Det tas da høyde for en generell lønnsvekst. I tillegg er det behov for ekstra ressurser tilknyttet energistasjonsprosjektet, som er delfinansiert av midler fra Miljødirektoratets Klimasatsordning. Det planlegges derfor å opprette en prosjektstilling i 50-100 %. Budsjettet dekker kostnadene for 3,5 - 4 stillinger. Organisasjonen har 3 faste stillinger.

Posten *Sekretariatet, andre utgifter* dekker kostander til husleie, betaling for støttetjenester fra Oslo kommune (bl.a. IKT, HR, regnskap), reisekostnader for sekretariatet, leie av møtelokaler, bevertning, samt andre driftskostnader. Osloregionens sekretariat vil 1. mars flytte fra kontorlokalet på MESH til lokaler i Oslo kommune. Det gir en innsparing på kr. 510.000.

Posten *Møteutgifter politiske organer* dekker kostnader med møter i styret, interessepolitisk utvalg og representantskapet.

Posten *Møteutgifter administrative organer* er kostnader knyttet til møter, studieturer og samlinger for de administrative gruppene.

Posten til *Kommunikasjon* dekker kostnader til drift og vedlikehold av websider, sosiale medier, trykksaker, annet informasjonsmateriell og arrangementskostnader på Arendalsuka.



For posten *prosjekter og tiltak* økes det noe i 2025 i forhold til revidert budsjett 2024. Det skyldes blant annet ekstra midler til BEST-konferansen som i 2025 skal markere 20-årsjubileumet til Osloregionen. I tillegg styrkes innsatsen til videreføring av energistasjonsprosjektet.

7.1.5 Resultat

Det har vært et mål å legge seg på et kostnads- og aktivitetsnivå som i utgangspunktet gjenspeiler inntektene. Budsjettet innebærer at Osloregionen IPR ikke skal benytte seg av oppsparte midler fra tidligere år. Samtidig er det basert på en viss usikkerhet knyttet til kostnadsestimat, som lønn.

Det er et meget nøkternt og stramt budsjett som krever et handlingsprogram med strenge prioriteringer