



---

RINGERIKE  
KOMMUNE

# Klima- og miljøledelse i praksis -hvordan komme fra overordna mål til praktisk gjennomføring av tiltak i alle deler av kommuneorganisasjon

---

Aleksander Elstad og Bente Elsrud Anfinnsen, enhet for klima og miljø i Ringerike kommune  
Spør 1 på felles faggruppesamling i Osloregionen 31. august 2023



## Formål:

- sikre at kommunene og fylkeskommunene **prioriterer arbeidet** med å redusere klimagassutslipp, og bidra til at klimatilpasning ivaretas som hensyn i planlegging etter plan- og bygningsloven.
- sikre **mer effektiv energibruk og miljøvennlig energiomlegging** i kommunene.
- sikre at kommunene bruker et **bredt spekter av sine roller og virkemidler** i arbeidet med reduksjon av klimagassutslipp og klimatilpasning, og bidra til **avveining og samordning** når utslippsreduksjon og klimatilpasning berører eller kommer i konflikt med andre hensyn eller interesser.



*«På sikt bør klima- og energihensyn være så godt integrert i alminnelig drift og annen planlegging, at en egen prosess som heter «klima- og energiplanlegging» blir overflødig.»*

Miljøkommune.no



Bilde: Colourbox



# En av mine første politiske saker som klima- og miljøsjef i 2019: -at vi IKKE skulle utarbeide/revidere en klima og energiplan...



*«Ringerike kommunes overordnede planlegging innen reduksjon av klimagassutslipp, økt miljøvennlig energiomlegging og klimatilpasning skal integreres i selve kommuneplanen.*

*«Dette innebærer at vurdering og prioritering av klima- og energiltak skal integreres i rådmannen, formannskapet og kommunestyrets arbeid med årlige budsjetter og fireårige handlingsplaner, samt tilhørende rapportering.»*

## **Fordeler:**

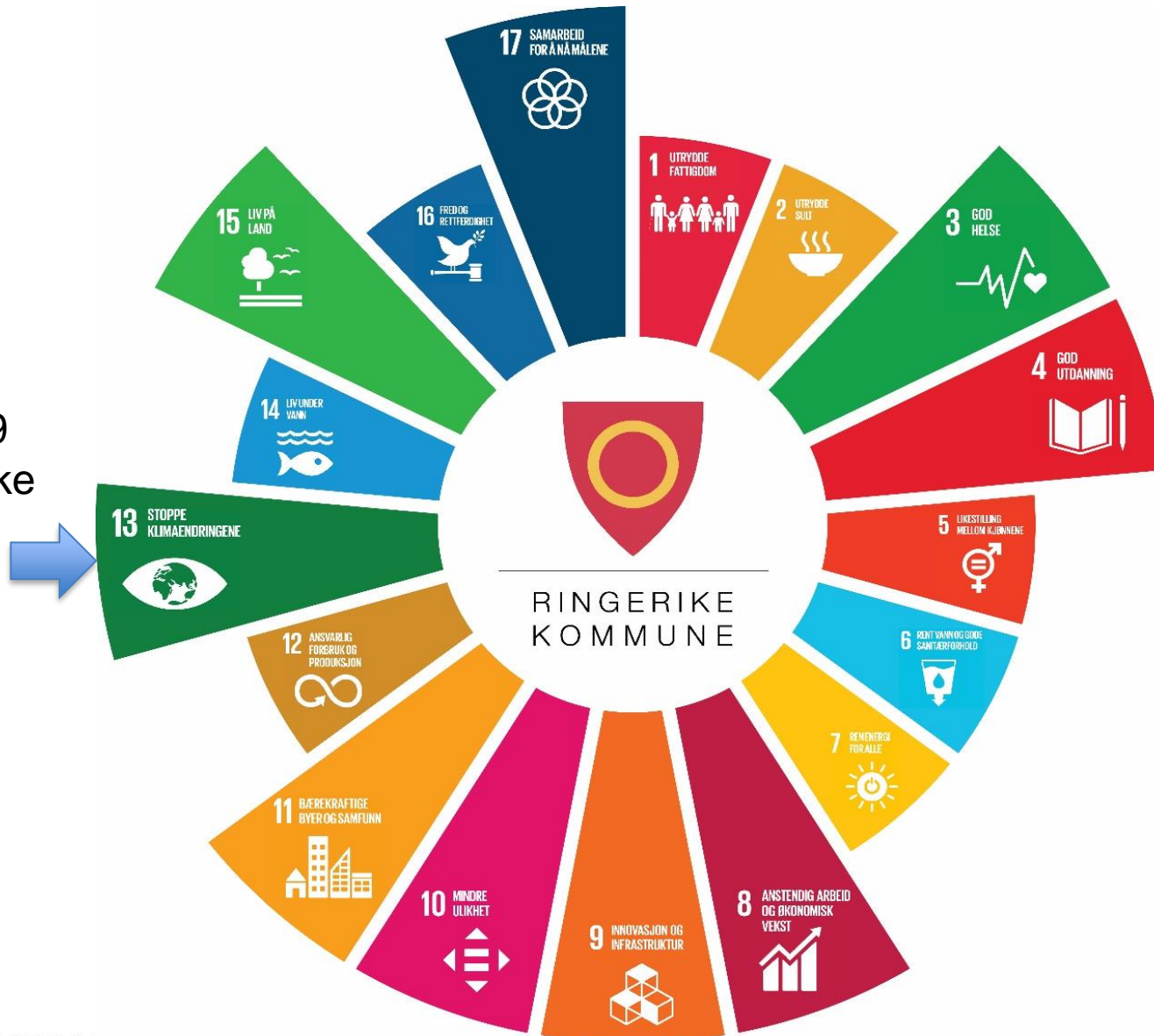
- Brukes aktivt av flere, eierskap og praktiske løsninger
- Systematisert oppfølging i kommuneplanens handlingsdel, økonomiplan og årsbudsjett
- Tydeliggjør at tverrsektorielt tema + passer med føring om å legge FNs bærekraftsmål til grunn for all planlegging
- Bra timing (+/-)
- Sikrere at revisjon prioriteres



# FNs bærekraftsmål – fokusområder for Ringerike kommune



Vedtatt 4. april 2019  
(sak 35/19): Ringerike  
klima- og  
energiplanlegging  
integreres i  
kommuneplanen.



# Bærekraft inn i styring både på samfunnsnivå og i egen drift



- Ringerikssamfunnet/kommunen som samfunnsaktør  
→ Bærekraftsmål inn i kommuneplanens samfunnsdel og plansystemet



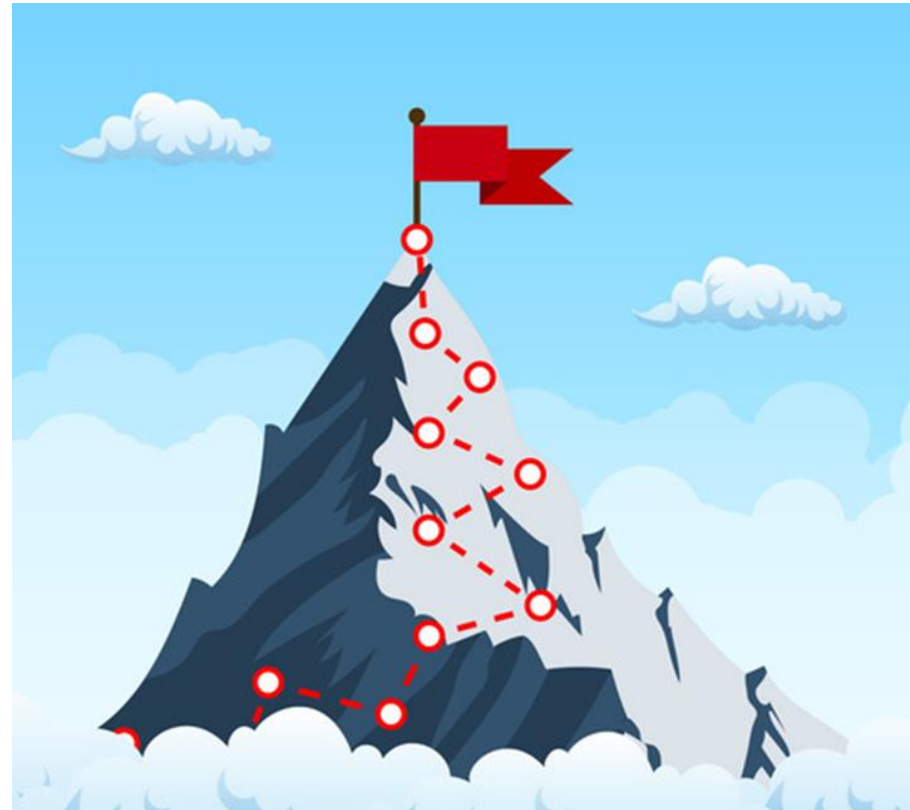
- Egen drift → Miljøfyrtårn = jobbe systematisk for å være forbilde/feie for egen dør





# Kommuneplanens samfunnsdel 2021-2030 med arealstrategi:

-Ringerikes mål innen hvert av ni utvalgte bærekraftsmål og strategier for hvordan vi skal nå dem



# På vei mot et bærekraftig Ringerikssamfunn...

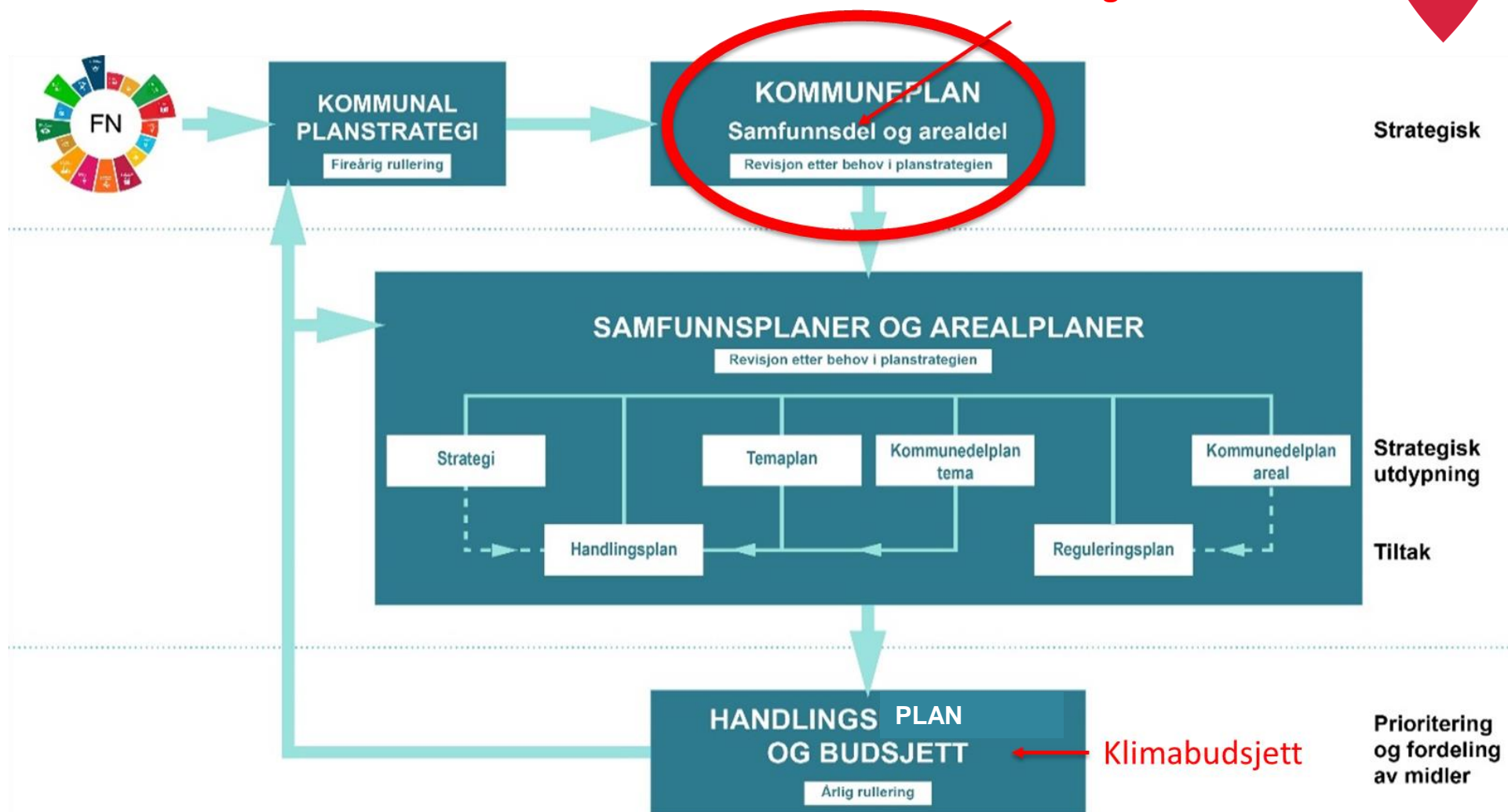
Klima-, energi- og miljømål  
Arealstrategi



Lokale bærekraftsmål i kommuneplanens samfunnsdel

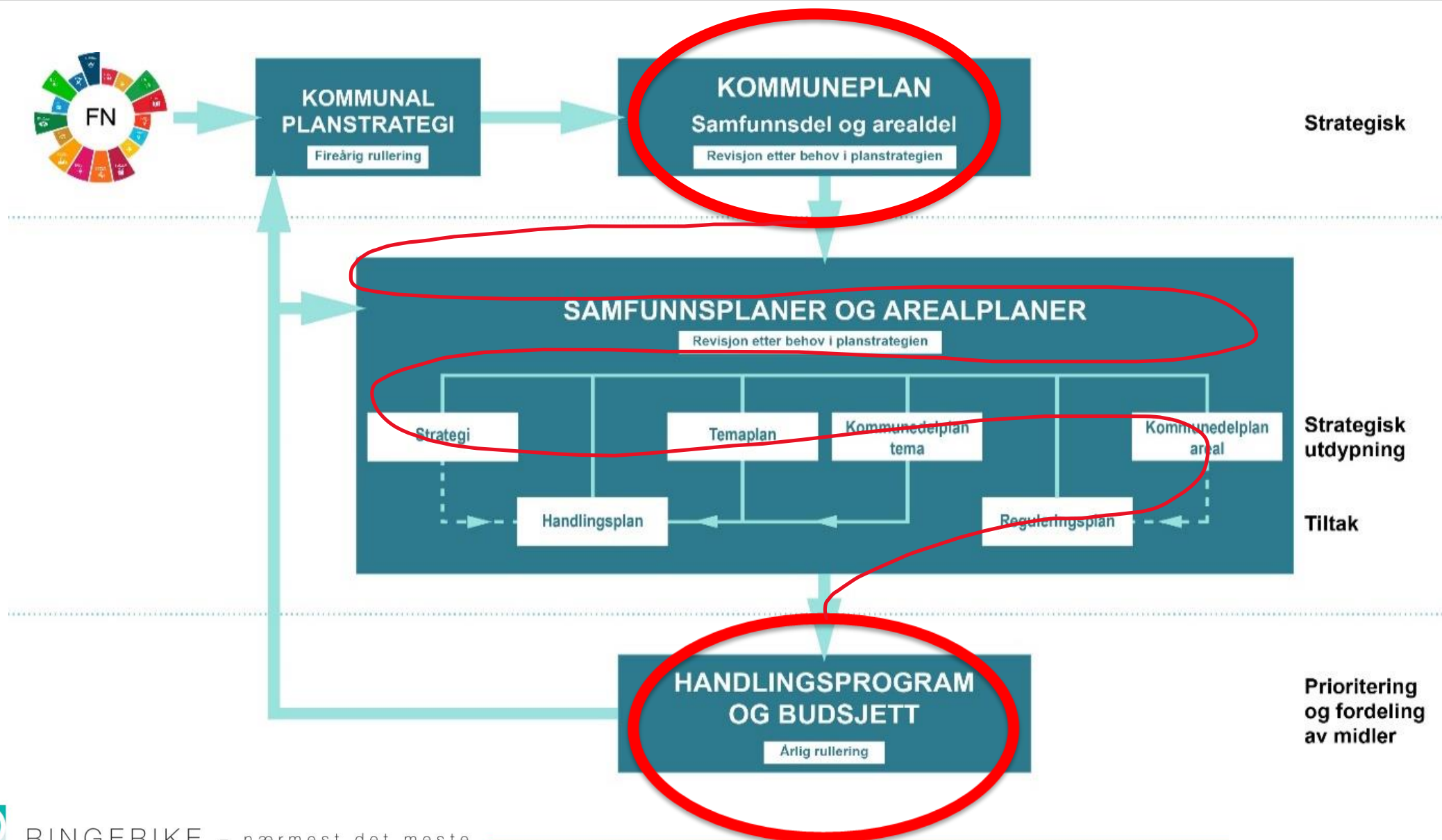
Førende for:

- andre planer inkl. arealdelen
- årlige handlingsplaner og budsjett =inkluderer klimabudsjett
- virksomhetsplaner
- Blir rapportert på!





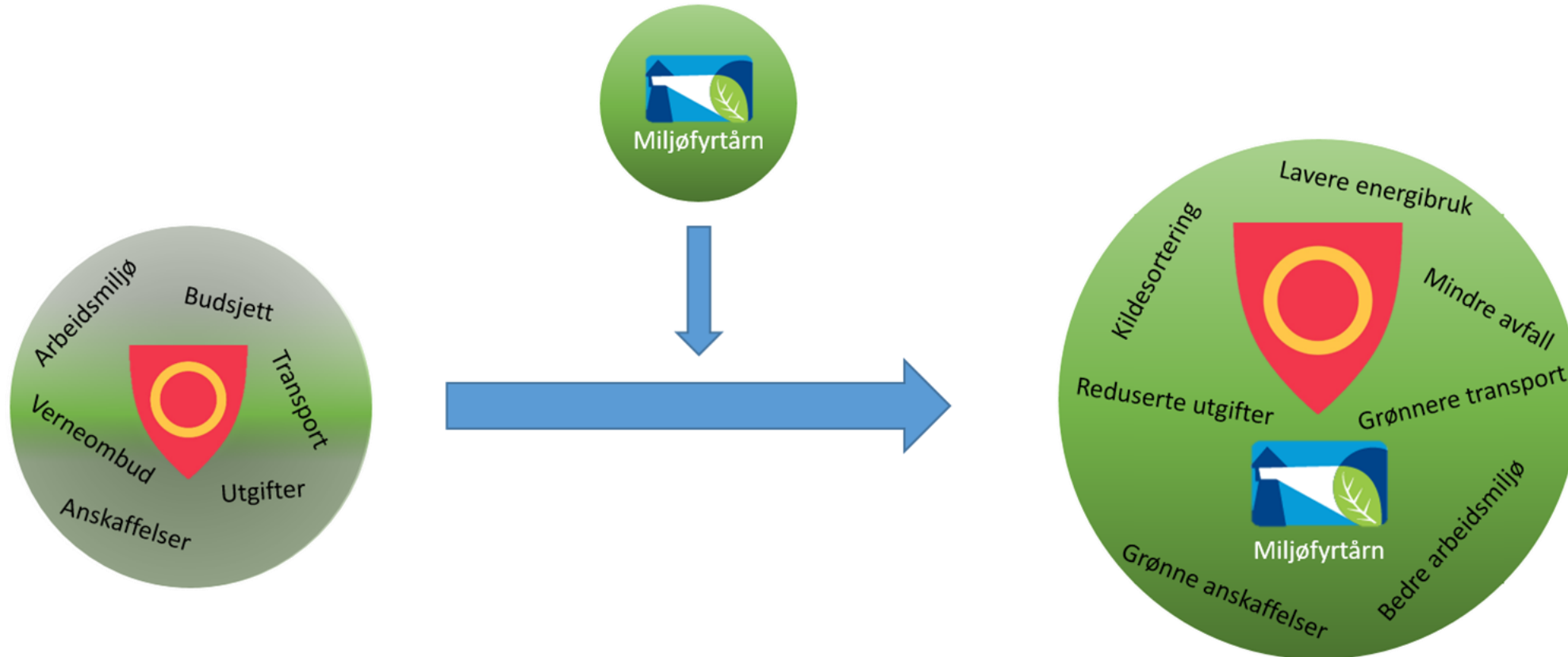
# Bærekraft inn i kommunens styringssystem fra A til Å





# Verktøy for bærekraft i egen drift → Miljøfyrtårn

= jobbe systematisk for å være forbilde/feie for egen dør



# Milepæler oppnådd per august 2023



- **2020 – Kommunens «hovedkontor» ble sertifisert.**
  - Rådhuset, Fossveien og IT, fellesfunksjoner innen bl.a. innkjøp, bygg og eiendom.
  - Utvikle og innarbeide overordnede styringssystemer; HMS, risikovurdering, arbeidsmiljø, energibruk, transport og innkjøp.
- **2021 – Skolene og barnehagene ble sertifisert.**
- **Vår 2022 – Enheter innen Teknisk, kultur og idrett sertifisert**
  - Kulturadministrasjonen og kulturskolen
  - Ringerike bibliotek
  - Enhetene Eiendom og Teknisk (ble sertifisert sammen)
  - Ringerike Brann- og redningstjeneste
- **Høst 2022/januar 2023 – Enheter innen Helse og omsorg sertifisert**
  - 21 nye sertifikater; omsorgssentre, hjemmetjenester, legevakt, bofellesskap, NAV, Ringerikskjøkken, Helse- og boligforvaltningen, m.m.
- **Høst 2023 – I gang med resertifisering av hovedkontoret...**



Besøk av sertifisør på Tyrstrand skole



Bjørnis mottar Miljøfyrtårndiplomet for Brann- og redningstjenesten.



# Oversikt over Miljøfyrtårn i Ringerike kommune

**53  
sertifikater!**

Ringerike kommune (Hovedkontoret)

Teknisk, kultur og idrett

Eiendom og Teknisk
Kultur og idrett
Ringerike bibliotek
Ringerike Brann- og redningstjeneste

Utdanning og familie

## Barnehager

Eikli barnehage
Hallingby barnehage
Haug barnehage
Heggen barnehage
Heradsbygda barnehage
Hvervenmoen barnehage
Hønefoss barnehage
Nes barnehage og skole
Tyristrand barnehage
Ullerål barnehage
Veien barnehage

## Skoler

Benterud skole
Hallingby skole
Haugsbygd ungdomsskole
Helgerud skole
Hov ungdomsskole
Sokna skole
Tyristrand skole
Ullerål skole
Vang skole
Veie skole
Veienmarka ungdomsskole

## Andre

Austjord Fg/E og Færden barnebolig
Barneverntjenesten
Forebyggende helsetjenester for barn og unge, folkehelse og helsekontoret
Læringscenteret for voksne
Spesialpedagogiske tjenester

Helse og omsorg

## Bofellesskap

Hov gård
Hvelven 87 og 89
Krokenveien
Fossetorget
Hallingby hjemmetjeneste og bofellesskap

## Omsorgssentre og sykehjem

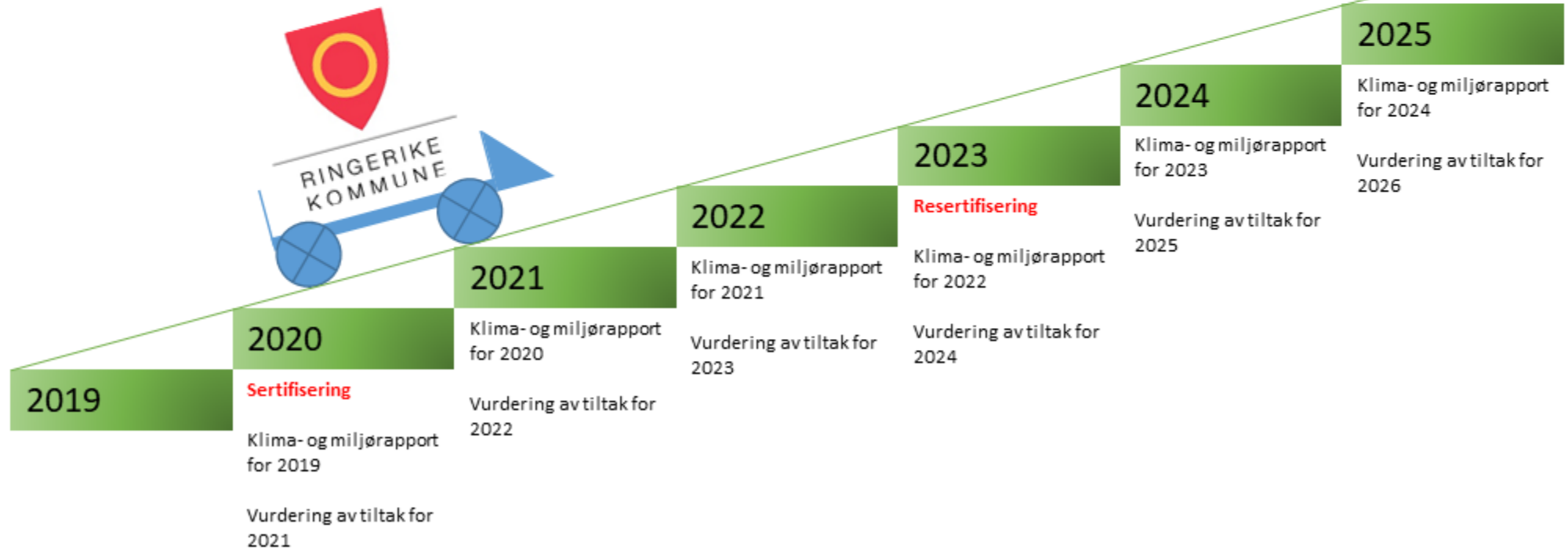
Austjord behandlingssenter
Heradsbygda omsorgssenter
Hvelven omsorgssenter
Hov øst
Nes omsorgssenter
Sokna omsorgssenter
Tyristrand omsorgssenter

## Andre

Ambulerende miljøtjeneste sentrum
NAV Ringerike
Ringerike Fengselhelsetjeneste
Helse- og boligforvaltningen
Legevakt
Aurora dagaktivitetssenter
Psykisk helse og rus
Ringerike Krise- og kompetansesenter
Ringerikskjøkken

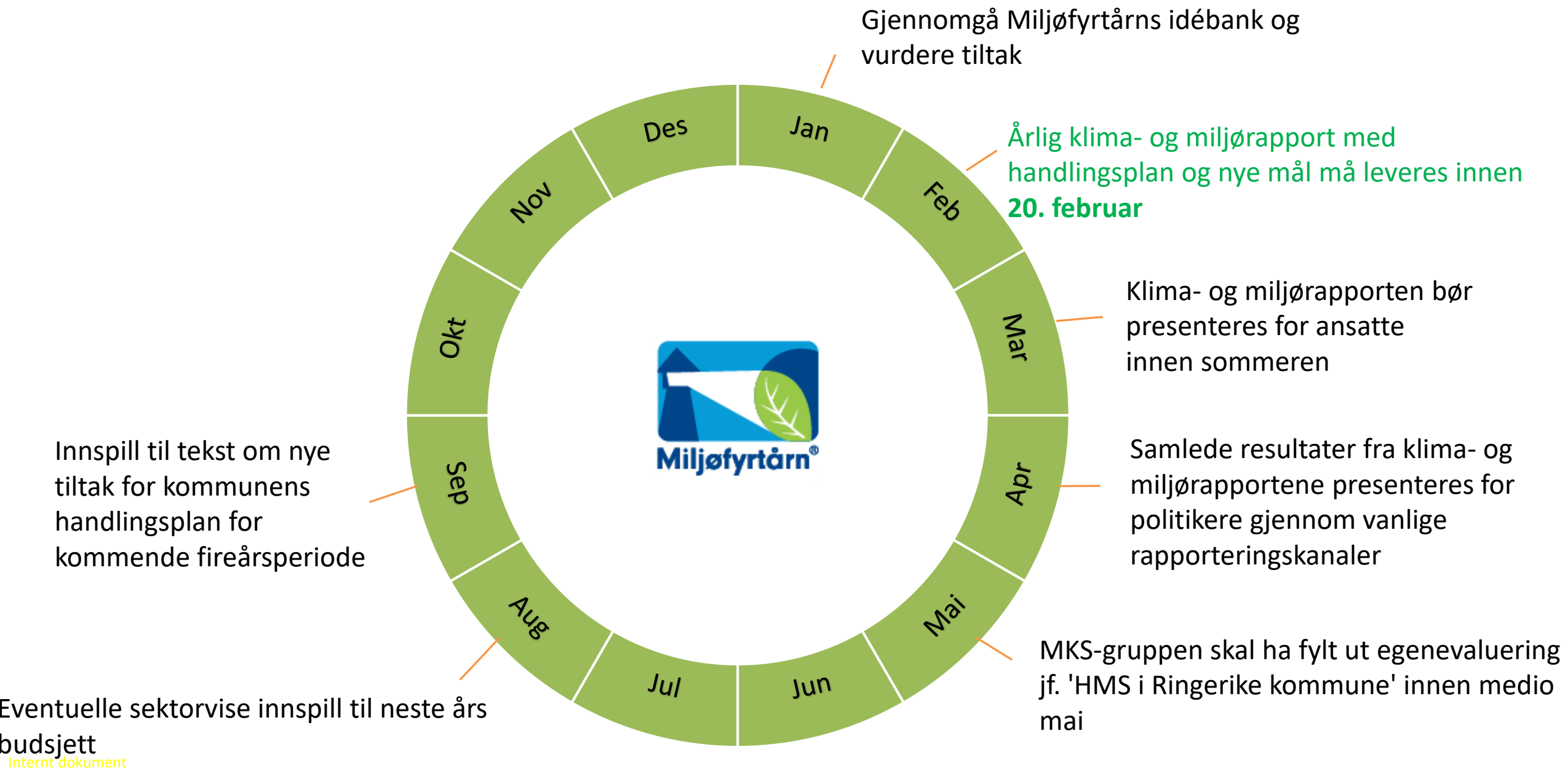
# Miljøfyrtårnprosessen for hovedkontoret

Bedre



Bra

# Årshjul for Miljøfyrtårnaktiviteter i Ringerike kommune

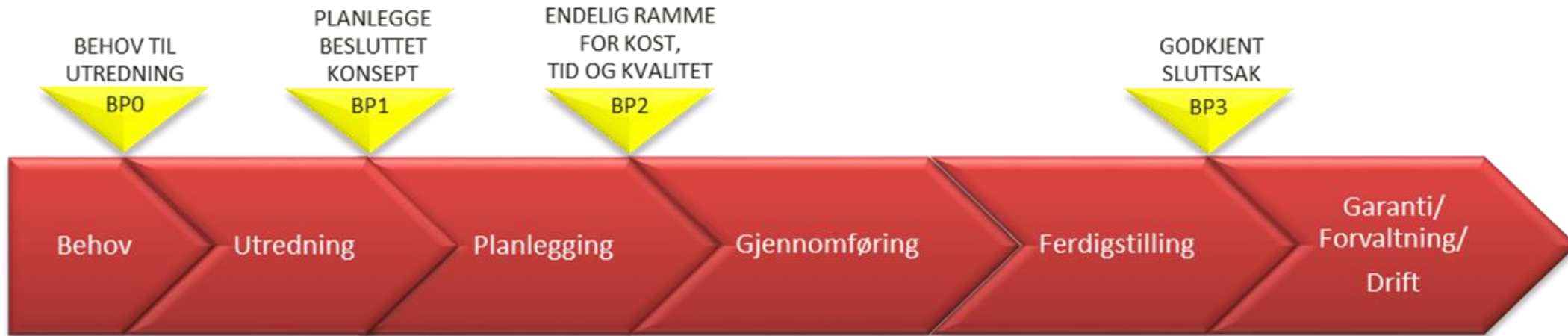




# Bonus: Utbyggingsrutine/-sjekkliste



Rutine for klima, miljø og støtteordninger - Føringer for utbyggingsprosjekter i Ringerike kommune



Overordnet for prosjekter

Overordnet miljøprofil og miljømål for prosjekter

Det skal redegjøres for valgte energiløsninger for byggene, inkludert potensial for / valg av løsning for lokal energiproduksjon.

Energi

# Bonus: Utbyggingsrutine/-sjekkliste



## Rutine for klima, miljø og støtteordninger - Føringer for utbyggingsprosjekter i Ringerike kommune

Status på utfylling - Viser hvor mange krav i sjekklisten som er svart ut / mangler besvarelse

	Behovsfase		Utredningsfase		Planleggingsfase		Gjennomføringsfase		Ferdigstillingsfase		Driftsfase	
	B_Aktuell	B_Utfylt	U_Aktuell	U_Utfylt	P_Aktuell	P_Utfylt	G_Aktuell	G_Utfylt	F_Aktuell	F_Utfylt	D_Aktuell	D_Utfylt
<b>Totalt</b>	32	0	32	0	32	0	30	0	22	0	21	0
Tema												
<i>Overordnet for prosjekter</i>	4	0	4	0	4	0	4	0	3	0	2	0
<i>Avfall</i>	4	0	4	0	4	0	4	0	3	0	3	0
<i>Bygg</i>	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
<i>Energi</i>	4	0	4	0	4	0	2	0	2	0	2	0
<i>Materialer</i>	3	0	3	0	3	0	3	0	0	NA	0	NA
<i>Mobilitet</i>	1	0	1	0	1	0	1	0	0	NA	0	NA
<i>Uteområde</i>	8	0	8	0	8	0	8	0	7	0	7	0
<i>Bygg- og anleggsplass</i>	3	0	3	0	3	0	3	0	2	0	2	0
<i>Vann og avløp</i>	4	0	4	0	4	0	4	0	4	0	4	0
	32	0	32	0	32	0	30	0	22	0	21	0





# FORSØK PÅ Å OPPSUMMERE NOEN SUKSESSFAKTORER



# Suksesskriterium 1: Skaff deg både kompass, kart og målebånd



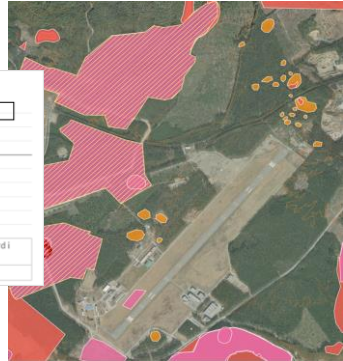
## Klima og miljøledelse og styringsverktøy



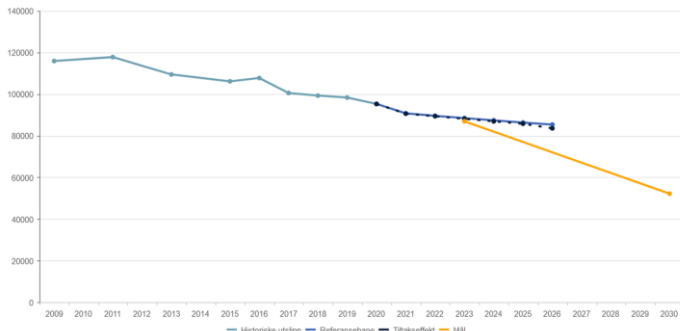
## Arealregnskap og kart

Dyrka jord

Planforslaget	Endringer sammenlignet med KP areal del 2019
600	456
400	
200	
0	
-200	-14
-400	
-600	
-800	
-1000	
-1200	
Totalt areal dyrka jord som åpnes for utbygging i planforslaget	
-954	456
Areal dyrka jord foreslått endret til LNF (dvs. ikke utbyggt)	
	-14
Nye utbyggingsområder på dyrka jord i planforslaget	
	-14
Fullydte dyrka jord	

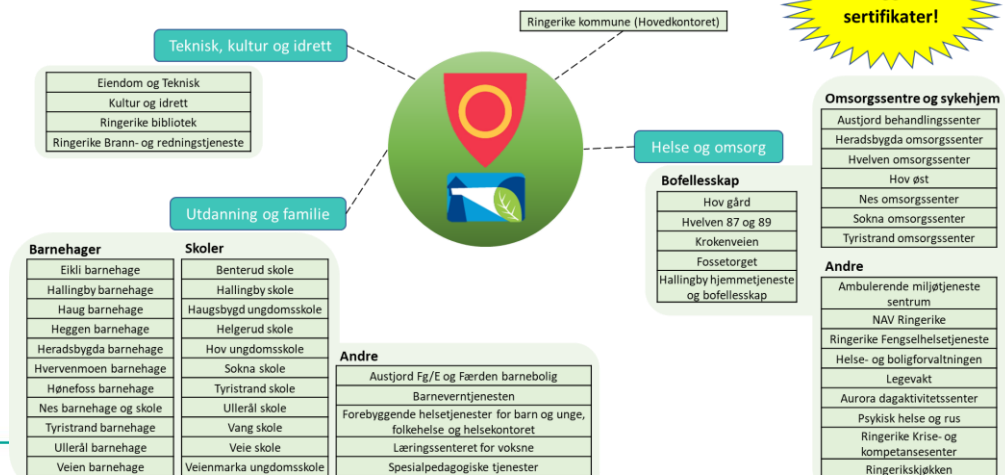


## Klimabudsjet



## Miljøfyrtårn

### Oversikt over Miljøfyrtårn i Ringerike kommune



53 sertifikat i boks –klare for resertifisering ☺

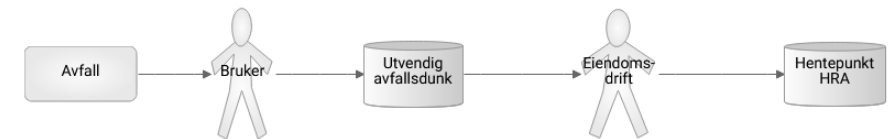
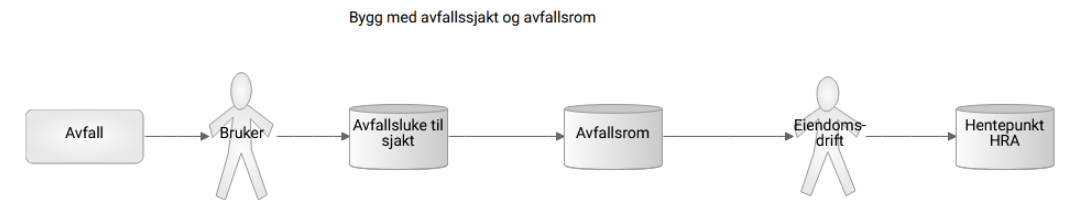
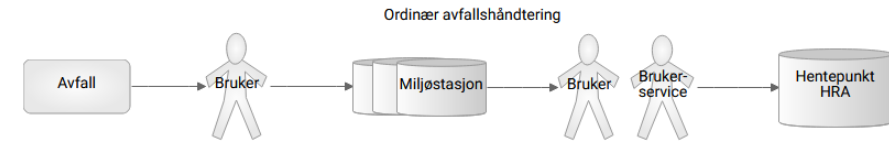


# Suksesskriterium 2: Forankring, involvering og eierskap (eller forpliktelse) BÅDE ovenfra, nedenfra og på tvers



## Eksempel: Forbedret kildesortering ved alle kommunale virksomheter

- Forankra i kommuneledelsen: Ny renovasjonsavtale –fem fraksjoner skal hentes ved alle kommunale virksomheter
- Utendørs dunker: HRA, eiendom, brukere
- Innendørs dunker: Brukere – Miljøfyrtårnansvarlige, ledere, renhold, eiendom
- Rutiner –dytte på at gå opp mellom renhold, vaktmester og brukere



# Suksesskriterium 3: Lag frister og fremdriftsplaner (for deg selv og andre)...



- Eksempel 1 – møteplan resertifisering Miljøfyrtårn**

Møtekalender resertifisering Miljøfyrtårn 2023-2025

August						
Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag
		1	2	3	4	5
	7	8	9	10	11	12
1	14	15	16	17	18	19
	21	22	23	24	25	26
3	28	29	30	31		
	OM PG					
5						

September						
Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag
				1	2	3
5						
	4	5	6	7	8	9
	OM SK					
7	11	12	13	14	15	16
	AM					
	18	19	20	21	22	23
9	25	26	27	28	29	30
	AM					

Oktober						
Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag
						1
13						
	2	3	4	5	6	7
	AM					
15	9	10	11	12	13	14
	16	17	18	19	20	21
	AM					
17	23	24	25	26	27	28
	30	31				
	AM					

November						
Mandag	Tirsdag	Onsdag	Torsdag	Fredag	Lørdag	Søndag
		1	2	3	4	5
	6	7	8	9	10	11
	AM					
19	13	14	15	16	17	18
	Sert	Sert	Sert	Sert		
	20	21	22	23	24	25
21						
	27	28	29	30		

## NB: Sertifisering i november!

- Eksamen!
- Hel dag til sertifiseringsmøte, hvor sertifisør går gjennom grunnlaget og stiller spørsmål

## Eksempel 2: Frister klimabudsjett:

- Tidlig sette dato for gjennomgang av tiltak i kommunedirektørens ledergruppe – gir frist for at sektoransvarlige gir innspill og forankrer hos egen kommunalsjef
- Samordning med budsjett og handlingsplan gir øvrige absolutte frister...





# Suksesskriterium 4: Finn ildsjeler og gode katalysatorer – tilrettelegg for inspirasjon på tvers og gi drahjelp og gode råd på veien



LES OGSÅ

**Rune (39) tar miljøvernet i barnehagen til nye høyder: - Vi har omstilt måten vi tenker på**

Foto: Ringerikes blad



Enhet for klima og miljø



Biblioteket er stolte av å ha blitt Miljøfyrtårn!  
Foto: Ringerikes kommune



Takk for oppmerksomheten!



RINGERIKE  
KOMMUNE